

Une typologie des tableaux de bord visés à un écosystème industriel territorial

Ebtissem Sassi¹, Abdellatif Benabdelhafid², Sami Hammami³

¹ Université du Havre

Laboratoire de Mathématiques Appliquées du Havre, Le Havre, France
Université de Sfax, Tunisie

Unité de Recherche en Économie de Développement, Tunisie

ebtissem.sassi@etu.univ-lehavre.fr

² Université du Havre

Laboratoire de Mathématiques Appliquées du Havre, Le Havre, France
abdellatif.benabdelhafid@univ-lehavre.fr

³ Université de Sfax, Tunisie

sami_hammami2005@yahoo.fr

Mots-clés : *logistique urbaine, indicateurs, tableau de bord, mesure de performance de système, écosystème logistique territorial, territoire.*

1 Introduction

Il est bien connu que l'écosystème logistique territorial représente aujourd'hui un enjeu majeur dans les politiques de réaménagement du territoire. De ce fait, il constitue un système d'action où les différents acteurs impliqués utilisent différentes approches et dont les objectifs ne sont pas toujours proches et les points de vue parfois conflictuels. Toutes approches confondues, un type idéal de tableau de bord incorporant des indicateurs et centré sur le pilotage de la performance émerge aujourd'hui de la littérature.

Dans ce contexte, il apparaît l'importance de traitement de problématique de l'évaluation d'un écosystème logistique territorial et plus précisément l'évaluation de la performance d'un système de distribution dans une zone portuaire: l'hinterland. Ce sujet n'a pas été assez développé dans la littérature puisque la plupart des travaux n'ont pas traité cette zone en toute entière : le port et l'hinterland.

Cette problématique est caractérisée par la forte liaison entre l'infrastructure de transport, le système territorial et les zones logistiques suite à l'échange des flux de marchandises dans le territoire à travers l'infrastructure de transport.

En outre, on peut résumer la corrélation entre les concepts cités ci-dessus par la figure ci-après :

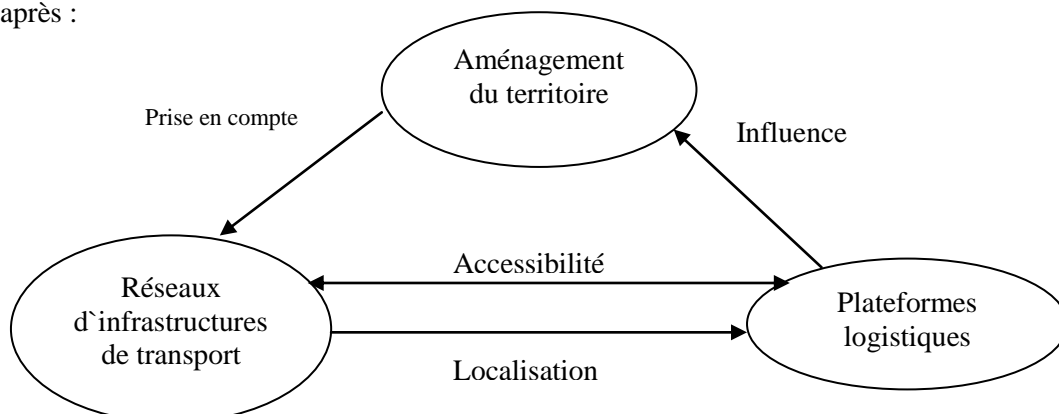


FIG. 1 – le système complexe

2 Système de référence

2.1 Renvoi bibliographique

Nous ne rencontrons pas ce problème sous cette forme dans la littérature puisque les travaux de recherche sur l'évaluation de la performance d'une zone portuaire traitent les critères d'optimisation logistique, les critères fonctionnels et les paramètres géographiques séparément. De ce fait, l'originalité de notre travail est d'étudier notre problématique sous forme des approches pluridisciplinaires.

Nous pouvons citer huit études récentes [1, 2, 3, 4, 5, 6, 7,8] qui traitent des parties du problème, selon différentes approches. Ces travaux ont été élaborés dans le cadre de définition de nouveaux modèles d'exploitation afin d'optimiser les processus de transfert des flux de la chaîne logistique à travers les trois volets de développement durable (économique, environnemental et sociétal) dont la résolution de ce problème se base sur la communication, la coordination, la collaboration et la coopération entre les différents acteurs de la chaîne.

2.2 Illustration

Cependant, et d'après la revue de la littérature visant à un écosystème logistique territoriale et/ou basant sur la durabilité, nous avons déduit les variables caractérisant une zone portuaire. Nous avons proposé un tableau de bord comprenant une liste d'indicateurs d'évaluation de la performance d'une zone portuaire (obtenus à partir des récents travaux en éliminant d'éventuels doublons). Il reprend les trois catégories du développement durable et il pourra être utilisable par différents acteurs.

Ce tableau de bord sera utile pour une réorganisation optimale du territoire suite à sa liaison à l'accessibilité et la situation géographique de la zone d'implantation des plateformes logistiques par rapport à la zone de distribution.

3 conclusion et perspectives

L'objet de ce travail exploratoire a été triple. Il s'agit d'abord de présenter la forte corrélation entre « les plateformes logistiques », « l'aménagement du territoire » et « les réseaux d'infrastructures de transport », ensuite de mener une analyse critique de la littérature sur l'évaluation d'un écosystème logistique territorial et plus précisément à la performance d'un système de distribution du port et d'une zone urbaine portuaire, en se basant sur les quatre approches : économique, mathématique, informatique et géographique, enfin et en s'inspirant des principaux travaux, nous avons élaboré un outil d'aide à la décision qui est « un tableau de bord durable » de la mesure de la performance, issu d'une démarche d'aide à la décision collaborative, basé sur des indicateurs qualitatifs et quantitatifs et visant à un écosystème industriel territorial.

La spécificité de notre tableau de bord a été le traitement de la problématique de la distribution des marchandises dans les zones portuaires selon différentes approches et sous le contexte de développement durable. Ce tableau de bord s'inscrit dans une logique cumulative et vient d'enrichir les travaux antérieurs traitant cette problématique.

L'apport théorique de ce travail se présente dans la démarche originale d'investigation qui met à contribution différentes approches théoriques dans le but de comprendre et résoudre une problématique relative à deux systèmes complexes (le système logistique et le système territorial).

Pour plus de clarté, ce travail s'agit d'une aide à la décision à travers la réflexion sur les solutions de distribution en intégrant les spécificités territoriales et non pas un outil d'optimisation des tournées ou de l'organisation logistique.

Ce travail constitue, donc, une étape dans la réflexion sur la définition des perspectives de réaménagement du territoire ,en général ,et la performance de l'hinterland, en particulier, basée sur un développement durable afin d'aboutir un écosystème logistique territorial.

Reference:

- [1] Allen Joseph, Browne Michael and Cherrett Tom. *Investigating relationships between road freight transport, Facility location, logistics management and urban form*. Journal of transport geography, vol.24, p. 45-57, 2012.
- [2] Bourbonnais Pascal. *Analyse de la performance portuaire de l'arctique canadien* ». Thèse de doctorat, université de Montréal, 2010.
- [3] Dablanc Laetitia. *Freight transport for development toolkit: Urban Freight*. The world bank, p 51, 2009.
- [4] Gouiza Fayrouz. *Modélisation et évaluation des performances de la chaine de transport intermodal de porte à porte le cas du corridor de la vallée de seine*. Thèse de doctorat, l'université du Havre, laboratoire LMAH du Havre, 2015.
- [5] Guyon Olivier. *Modélisation pour la localisation de plateformes logistiques pour le transport de marchandises en villes*, 2011.
- [6] Macário Rosário. *Modeling for public policies inducement of urban freight business development*. Freight Transport Modeling, Emerald. Group publishing, p. 405-432, 2013.
- [7] Merzoug Slimane. *Étude du cout de transport dans les échanges maritimes internationaux : cas de l'Algérie*. Thèse de doctorat, Faculté des sciences économiques, commerciales et des sciences de gestion-département des sciences économiques, 30 septembre 2014.
- [8] MLTC/CATRAM. *Étude de marché sur les terminaux portuaires à conteneurs en Afrique de l'ouest et du centre*, 2013.